# ZJLT 终极账本

# 白皮书

V 1.0

建立良好的企业信用生态环境

# 目录

**1、概述 ..... 4**

1.1 背景 ..... 4

1.2 区块链 ..... 4

1.3 愿景 ..... 5

**2、基于去中心化信用体系的供应链金融 ..... 6**

2.1 概述 ..... 6

2.2 基础设施-去中心化信用体系 ..... 7

2.2.1 信用的意义 ..... 7

2.2.2 区块链：信任的机器 ..... 8

2.2.3 架构及业务流程 ..... 8

2.3 应用场景-供应链金融 ..... 12

2.3.1 角色及动机-需求分析 ..... 13

2.3.2 业务流程 ..... 13

2.4 项目优势 ..... 15

**3、技术架构 ..... 15**

3.1 概述 ..... 15

3.2 系统架构 ..... 16

3.2.1 企业身份标识系统 ..... 19

3.2.2 可信声明 ..... 19

3.2.3 企业数据采集 ..... 20

3.2.4 数据存储 ..... 21
3.3 业务模块 ..... 21
3.3.1 去中心化企业信用评级 ..... 21
3.3.2 基于终极账本的保理业务模型 ..... 22
**4、路线图 ..... 23**
**5、ZJLT 基金会组织架构 ..... 23**
**6、资金 ..... 25**
**7、风险提示及免责声明 ..... 26**

# 1、概述

## 1.1 背景

在传统供应链金融中，中心化的管理模式常常让企业面临证据链取证成本高、效率低和被中心化机构绑架的问题。由于国内尚无健全的商业信用评价体系和信用评级机制，导致企业无法自证信用，从而难以进行自偿性贸易融资，只能通过传统的质押或供应链金融方式解决企业资金需求，这种传统的金融业务对于社会进步和社会资源合理配置产生了极大的阻碍。究其缘由，企业信用无法自证、无法累积、无法评级，是企业出现融资难等行业痛点的根本原因。

传统金融为 1.0 版本，企业信用的体现必须有形资产质押。而在普惠金融的时代背景下，供应链金融将进入 2.0 时代。普惠金融通过金融体系创新，包括制度创新、机构创新和产品创新，让企业获得了更多的融资机会。但从信用角度看，普惠金融仍然没有解决企业信用累积和实现企业自证的问题，企业融资仍然存在较大困难。解决企业信用问题，成为供应链金融乃至整个金融行业改革的必然方向。

## 1.2 区块链

自中本聪 2009 年提出比特币区块链的概念以来，区块链技术以加密数字资产的形式取得了迅速发展。但区块链并不仅仅是一种数字资产创新，更是一次技术创新，其背后蕴含的去中心化、去中介化、去信任化的思维揭示了构建全新社会发展模式的可能。从技术极客到企业、政府，越来越多的组织正针对区块链开展研究和应用尝试。去

信任化与去中介化与现有行业的结合将碰撞出璀璨的火花，为产业效率的提升和生产方式的改变提供了可能。

## 1.3 愿景

ZJLT 终极账本希望结合区块链技术构建可进化的信用评价模型，利用多维度、多层面的企业信息，客观评价企业信用指数，构建透明 可靠的企业信用体系，拓展企业信用价值；通过企业个体的信用价值 积累，共同构建整个社会的更大商业信誉。ZJLT 终极账本将以核心企业的应收账款保理业务为切入点，实现不同行业和不同领域间的企业 信用价值互通流转，激活整个社会生态的发展活力。

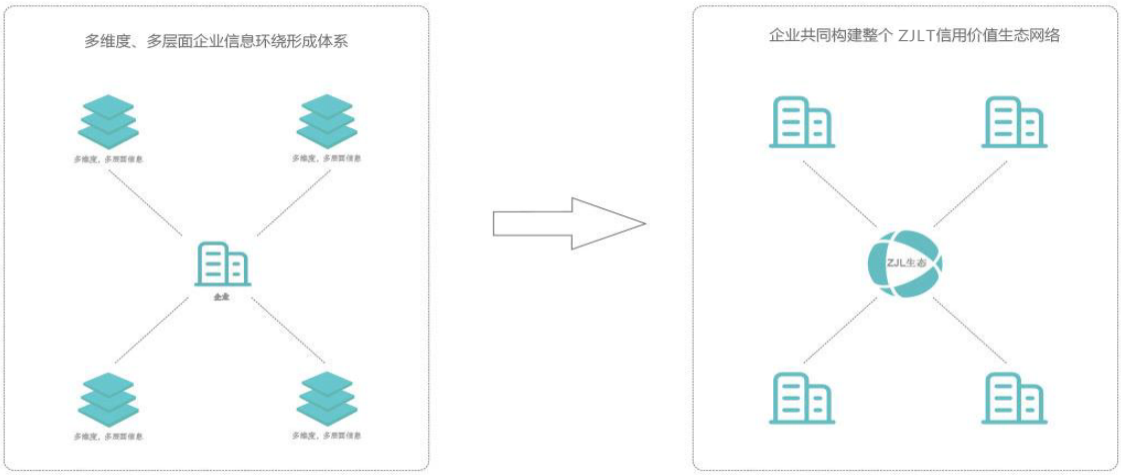


**图 1 ZJLT 终极账本未来愿景**

# 2、基于去中心化信用体系的供应链金融

## 2.1 概述

ZJLT 终极账本的经济生态由底层的去中心化信用体系和应用层的金融业务构成。信用网络是联通信用和价值的基础设施，在此之上，以风险较小的核心企业应收账款保理为应用试点，重构了业务流程以提升业务效率，解决中小企业融资难题。

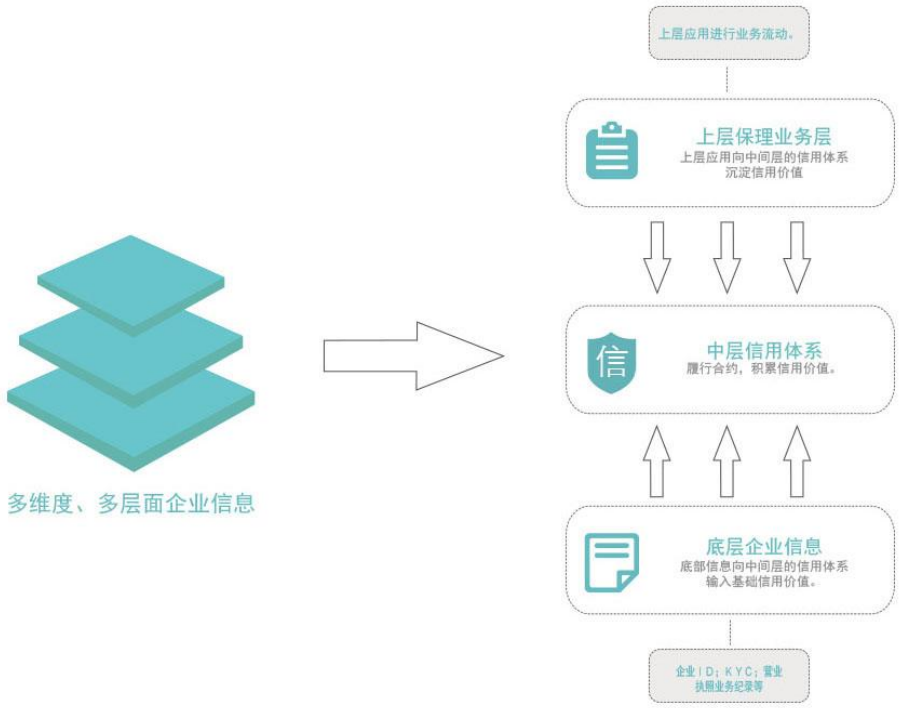


**图 2 ZJLT 终极账本概述示意图**

## 2.2 基础设施-去中心化信用体系

### 2.2.1 信用的意义

信用（Credit）作为一种基本道德准则，是指个体在交往中诚实无欺、遵守诺言的行为标准。经济活动中，授信人在相信受信人偿付承诺的基础上，预先交付商品、服务或者货币，为受信人提供了充足的流动性支持，极大提升其经济活动的效率，促成了现代市场经济蓬勃发展。贸易全球化的过程中，信用充当了交易中介，是不同经济体间的价值交换的基础。从这个角度看，信用是现代市场经济的核心和灵魂，是经济发展所要求的社会资源，与价值紧密连接。

作为信用这种资源的的主体，企业对其具有全部的所有权，然而现实中，如何估算自身信用的“量”并向别人声明却并非易事：现行各种商业信用评价体系缺乏统一的权威标准，并需要企业开放大量数据给中心化机构；机构获得的信用值数据不被企业自身掌控，企业无法自行量化信用。某些商业链条中通过长期的经济合作，建立了一定的信用体系，然而体系中的企业信用无法迁移到链条之外。上述信用评级机制机构均不公开。

无法自证、无法累积、无法评级，为企业特别是中小企业带来了高昂的信用成本，妨碍其通过信用快速融资发展。ZJLT 终极账本希望借助区块链技术，研发基于票据流、资金流和物流信息的信用评价模 型，为企业证明并掌控自身信用提供基础设施，实现不同行业和不同 领域间的企业信用价值互通流转，激活整个社会生态的发展活力。

### 2.2.2 区块链：信任的机器

信任是蕴含价值的资源，多方间实现信任需要制度和担保。中心化体系中提供担保的是各类机构和组织，效率低下手续繁杂。区块链则为我们提供了另一种可能：基于程序的信任。

基于共识机制和加密学，区块链能够保证链上的信息公开、透明、无法篡改，但现有基础设施无法保证信息上传之前不被伪造，信息的审核还是只能交由线下的中心化机构进行。ZJLT 终极账本从经济角度 出发，设计了基于 ZJLT Token（简称 ZJLT）的审核激励及仲裁制度， 最大程度上消除了中心化舞弊的动机和可能性。

区块链与信用模型的结合为建立透明高效的信用体系提供了可能。

### 2.2.3 架构及业务流程

#### 2.2.3.1 信用体系角色及功能

作为以太坊的 dAPP，ZJLT 终极账本的信用体系中包含四种角色： 企业、审核节点、监督节点和仲裁节点。

**企　　业：**信用自证的需求者，根据平台要求提供企业运营的相关记录和单据，根据审核结果获取相应的信用值。

**审核节点：**企业信息审核者，通过线上及线下手段对企业提交的信息进行尽调并获取相应收益。该角色需要丰富的风控和信贷经验以及相应的资源以开展审核工作，仅限经验丰富的保理商出任。保理商

在审核信息时，需使用一定数量的 ZJLT 锁定至智能合约作为信用价值的抵押保障。

**监督节点：**网络中的审核节点同时也是监督节点，在通过审核的企业数据及单据中寻找伪造信息。监督节点发现漏洞后可提供一定的 ZJLT 作为信用价值抵押，向仲裁节点申请复核。若复核通过，提供虚 假信息的企业和相关的审核节点将扣除相应的 ZJLT，按适当比例分配至监督节点和仲裁节点，同时加倍扣除该信息带来的信用值作为惩罚。 若复核不通过，则监督节点的信用价值抵押将以一定比例分配奖励给企业、审核节点和仲裁节点。

**仲裁节点：**由 ZJLT 基金会仲裁委员会和全部审核节点组成，根据监督节点要求，随机选出 1-3 节点，负责复核监督节点提出的异议。仲裁节点通过仲裁获得信用价值收益。

### 2.2.3.2 业务流程

**1. 注册**

**审核节点注册：**审核节点由 ZJLT 项目组在业内信誉最高的保理商中选取并进行尽调。节点需要提供 ID 和 KYC 信息，并持有一定的 ZJLT 作为信用价值的体现和担保。

**企业注册：**企业提供 ID 和 KYC 信息，完成实名认证后上传到区块链上进行保存，建立网络身份。此网络身份是企业在 ZJLT 平台上的信用评价档案集，也是未来供应链金融行业的信用价值网络入口。 通过审核节点及企业提供的注册信息，系统将基于相应的信用模型给出初始信用指数：BCV（Bussiness Credit Value，保理商信用指数）和 UCV（User Credit Value，企业信用指数）。

为推动生态发展，ZJLT 基金会将向前期注册的节点及企业赠送一 定数量的 ZJLT Token。在后期的推广活动中，基金会也会向符合条件 的注册用户赠送新的 ZJLT Token。

**2. 上传信息**

为获取信用累积，企业用户根据模型要求上传运营信息和票据，向审核节点提起审核请求。提交记录及数据将存储于 IPFS 系统中，生成的哈希值加盖时间戳后记录在区块链上，确保安全及不可篡改。

3. **审核**

审核节点收到审核请求后，结合线上及线下资源对提交信息开展审核。无论审核结果是否通过，审核节点将获得一定的 ZJLT 奖励并增 加自身信用值 BCV。

4. **信用积累**

系统内个体的信用累积主要来自信息提供和在平台开展的业务。对于企业来说，若提交的日常经营信息通过审核，则信用值 UCV 增加，若因作伪导致审核失败，则加倍扣除信用值作为惩罚。在平台提起保理融资需求并按时履约也将增加信用值。对于审核节点暨保理商，完成审核及保理业务都将获取相应的信用值。

企业获得的信用值 UCV 直接关系到企业的融资数量及折扣率。保理商获得的信用值 BCV 则决定其在平台开展业务的杠杆率。

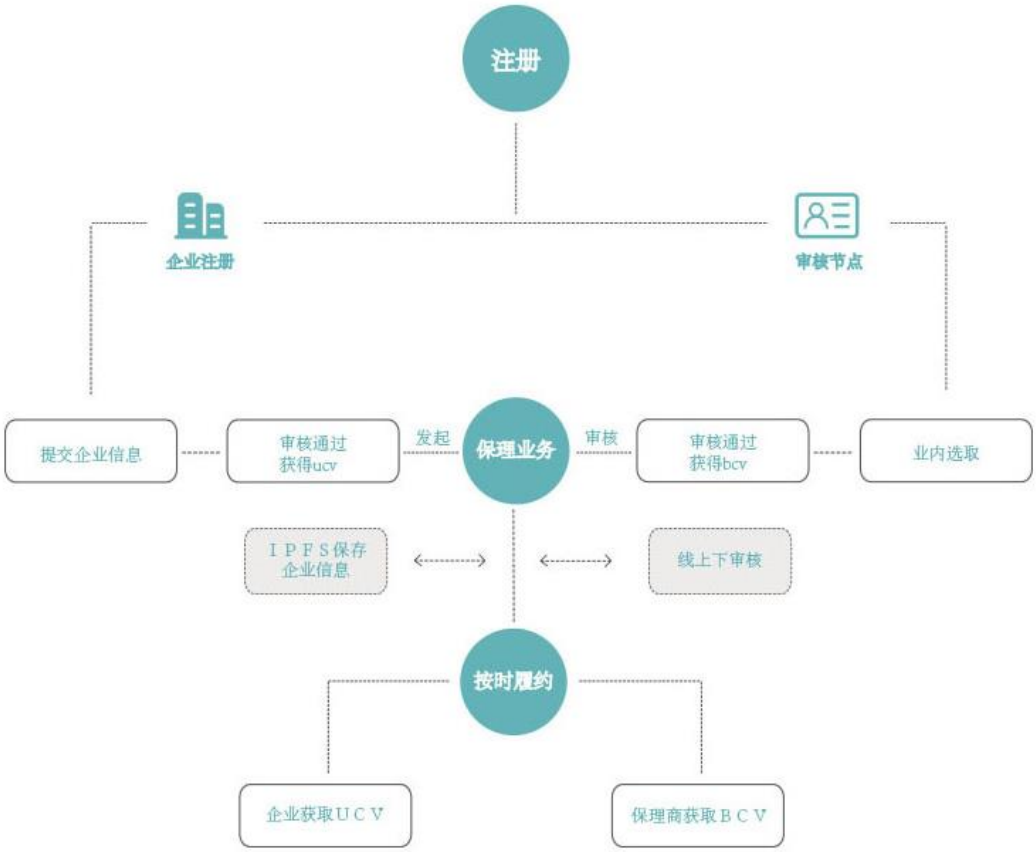


图 3　ZJLT 终极账本平台业务流程

**5. 提起复核**

若任何节点对企业上传的信息存疑，则在提供一定数量的 ZJLT 锁定至相应合约后，可以向仲裁节点提起仲裁。

**6. 仲裁**

收到监督节点的仲裁请求后，根据其要求，系统随机选择 1-3 个仲裁节点对相关信息进行审核。锁定的 ZJLT 作为仲裁节点的信用价值

奖励，在仲裁完成后划拨至仲裁节点账户。若信息为真，则提起复核的监督节点被扣除相应的信用值。若信息为伪，则提供伪造信息的企

业和信息入网时进行审核的节点将扣除信用值，同时扣除其部分 Token 划拨至监督节点账户作为奖励。

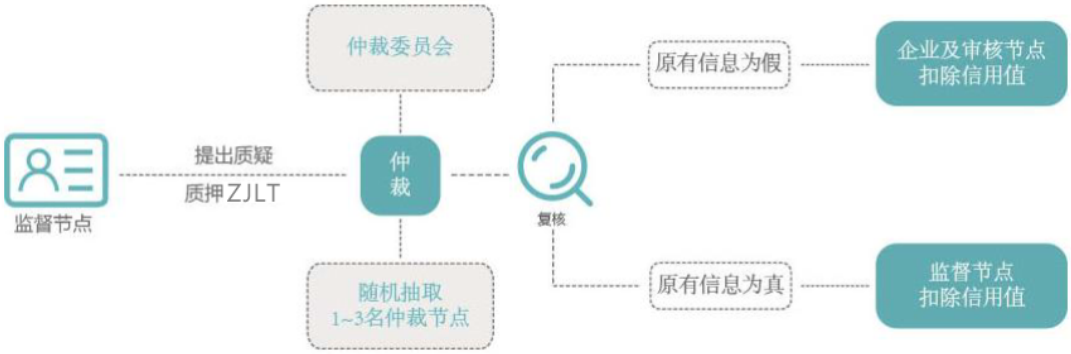


**图 4　ZJLT 终极账本仲裁流程**

以上即是 ZJLT 去中心化信用体系内的主要业务模块，在生态中企业能够累积信用进而实现信用自证，随着不同供应链条的加入，企业 信用将逐步联通，最终形成广泛的企业信用价值网络。但我们也要看 到，信用体系的建立并非一蹴而就，不同行业的联合需要获取共识，生态扩张也会带来新的业务需求，项目团队将集合社区力量，为实现 不同行业和不同领域间的企业信用价值互通流转作出贡献。

## 2.3 应用场景-供应链金融

在去中心化信用体系的基础之上，ZJLT 终极账本构建了试点应用： 供应链金融业务（企业应收账款保理）。

应收账款保理是指企业将应收账款按一定的折扣出售给第三方（保理商）以快速获取现金流的业务。有利于推动中小企业融资，弥补资金不足，建立良好供销关系，是供应链金融的重要环节。该业务

风险率较低，ZJLT 终极账本从核心企业（如沃尔玛）供应商的应收账 款出发，进一步降低了无法兑付的风险。

ZJLT 终极账本希望通过低风险业务，摸索并改进生态的不足，为将来构建其他风险等级的业务积累经验，从高信誉度的核心企业外推 也有助于信用体系的扩张。

### 2.3.1 角色及动机-需求分析

**企　　业：**资金是决定企业发展的重要因素，信用融资是现代市场经济发展的前提。但信用体系的缺失使企业无法自证信用，也就不能将信用延拓到业务圈之外，造成企业融资难、融资贵。

**保 理 商：**保理商希望通过开展保理业务赚取利润，但信用体系的缺失使得开拓新的业务对象需要进行大量的事前工作，成本高昂。不同的保理商之间缺乏信息沟通的渠道，造成大量的重复调研。资金需求有淡季旺季之分，不同行业的时间、周期亦不相同，但保理商的熟悉圈只在个别行业甚至几家企业，资金效率低下。

### 2.3.2 业务流程

在 ZJLT 终极账本完成一次应收账款保理业务主要包括以下步骤：

1. **提出申请**

企业上传应收账款及相关业务流信息，经审核节点通过后，根据企业信用分，确定融资额度及折扣率，向链上广播（初期采用在平台挂单形式，也可向指定承包商发出邀约）。

**2. 保理商接单**

保理商收到融资要求并审核相关信息，评估风险收益率后选择接受或放弃标的。若无人应答，则融资失败，企业可选择取消融资或修改条款再次发起申请。若多家保理商接单，则按照企业指定保理商-进行该次审核的保理商-信用分最高的保理商这一顺序选出最终执行者。

**3. 金融产品生成**

保理商接单后，企业将支付凭证（银行账户控制权或 KEY）移交保理商。保理商可以独自筹措资金交付企业，或者将融资标的拆分为不同风险级别的金融产品，抵押一定数量 ZJLT 后，在平台的帮助下转化为标准智能合约，向其他保理商发起众筹。通过众筹，发行产品 的保理商获得了资金杠杆，提高了收益率。对企业不熟悉或者拥有闲 散资金的保理商以一定收益率为代价，换取了更广的投资机会和资金 利用率。产品发行方的杠杆率并非无限，而是以抵押的 ZJLT 价值为基 础，由信用分 BCV 决定。

4. **众筹**

其他保理商确认金融产品条款后，向众筹合约地址转入锚定法币的 ERC20 代币 ethusd。募集到足够数量后，众筹成功。平台将收取众筹金额的 1%作为手续费用。

5. **资金交付**

众筹成功后合约自动将 ethusd 转入企业账户，企业在以太坊承兑商处将其转化为法币用于经营生产。

6. **盈利结算**

应收账到期后，众筹发行方接收资金，转化为相应的 ethusd 打入众筹合约，合约本金及收益结算至众筹参与者账户，并解锁发行者抵押的ZJLT，所有业务参与方获得相应的信用值奖励。若发生违约（概率极小），则众筹发起及参与方根据众筹条款承担相应损失（一般情况下发起方应作为劣后承担主要风险），结算完成后，发起方抵押的 ZJLT 解锁，若发起方无力承担损失，则 ZJLT 将被分配至参与者账户。

基于去中心化信用体系的供应链金融将帮助企业实现不同行业和领域间的信用价值流通，极大地降低信任成本，提升融资效率。

## 2.4 项目优势

ZJLT终极账本深耕供应链金融多年，在系统内部建立了一套较为成熟的信用机制；拥有深厚的业内资源，与亚马逊、沃尔玛、中国移 动等多个顶级供应链建立了业务往来，为跨供应链的信用联通奠定了 基础。

# 3、技术架构

## 3.1 概述

ZJLT 终极账本是一个基于以太坊的企业数据积累及商业信用评估平台。企业将资金流、物流、单据流等各种业务信息在区块链上做存证，并把数据存储在基于私有 IPFS 构建的存储网络上，通过去中心化的企业信用评估系统对企业的信用做出评价。获得信用评级后，

企业可以在 ZJLT 终极账本平台上通过智能合约便捷的开展基于应收 账款的保理融资。

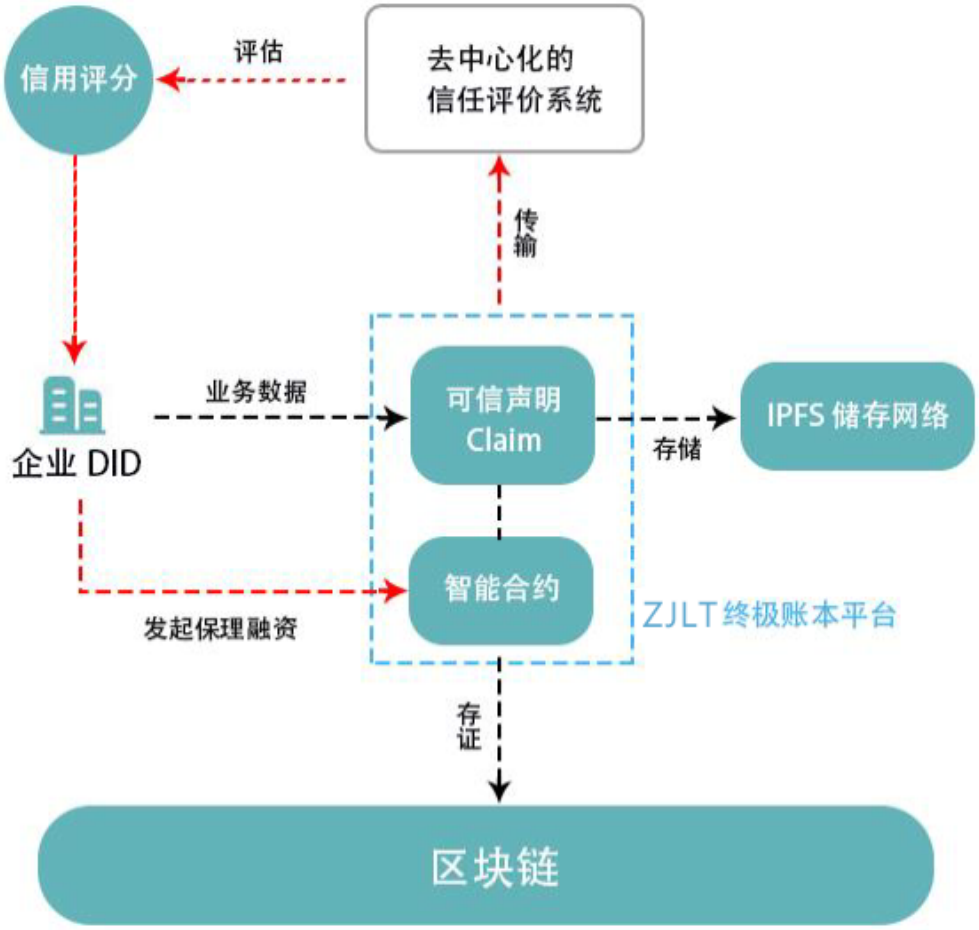


图 5　ZJLT 终极账本技术架构概述

## 3.2 系统架构

系统架构上，ZJLT 终极账本采用分层设计模式。从下往上，分为系统基础层、协议层、数据层、应用层以及客户端层。

系统基础层是系统的基础设置，主要包括区块链系统、各种系统级智能合约、可信时间戳以及基于私有 IPFS 构建的存储网络。

协议层是实现企业信用积累的基础。ZJLT 终极账本基于 W3C 的 DID 协议，构建了一套企业身份标识系统，借助可信声明，实现企业 间数据的可信传递。任何实现了 ZJLT 终极账本的协议规范的企业，都 可以接入终极账本系统。

数据层是企业积累数据的接口层，实现了各类数据的接入接口。同时 ZJLT 终极账本提供多个核心企业 API 数据接入组件，方便企业积累与核心企业的业务数据。

应用层是终极账本基于企业积累的数据而提供的高层服务，主要包括去中心化的企业信用评级系统以及基于应收账款的保理融资服务，未来将会探索基于终极账本的去中心化保险服务，普通用户可以通过抵押 ZJLT Token 的方式参与保险系统。

客户端层位于最上层，终极账本将会提供完善 Web/App 的客户端，为各种角色的用户提供便利的操作体验。

**图 6　ZJLT 终极账本系统架构**

### 3.2.1 企业身份标识系统

企业身份标识是指企业实体在 ZJLT 终极账本中对应的标识。终极 账本中使用 W3C 的 DID 身份标识方案作为企业身份标识系统。

DID（Decentralized Identifiers）是一种去中心化的身份标识方案，ID 的生成不依赖中心化的服务。同时 DID 还具有身份自治、安全易用等特点。在 DID 身份标识系统中，每一个 ID 都会对应一个 DDO（DIDDescriptionObjectDID 身份对象描述符），用于记录 DID 的控制人公钥等属性信息。DDO 作为公开信息存储于以太坊上。

DDO 上除了记录 DID 控制人的公钥信息外，还记录了 DID 创建及修改的时间，DID 授权控制人以及 DID 私钥对整个 DDO 的签名等信息。其中 DID 控制人列表用于 DID 私钥丢失的情况下，重置 DID 私钥。出于隐私保护的原因，DDO 上并不包含任何实体相关的信息。

### 3.2.2 可信声明

可信声明（Verifiable Claim）是一种附带声明人私钥签名的声明。因为附带有私钥签名，因此具有不可抵赖，不可篡改等特性。可信声明主要包括声明人 ID、声明时间、声明内容以及声明人私钥签名等。其中声明的内容可以是任何数据。

对可信声明的验证不依赖任何第三方系统，任何人都可以根据声明人 ID，从区块链上获取 DDO，从而获取签名人公钥，然后用签名人公钥验证声明的有效性。

### 3.2.3 企业数据采集

企业数据是评估企业信用的基石。在 ZJLT 终极账本中，主要有 5 类数据采集方法：

**1. 实名认证**

接入终极账本的企业需要进行实名认证。实名认证由 ZJLT 理事会下属委员会和审核节点完成，对企业提交的基本信息如工商登记、企 业法人、税务登记等，根据实际情况进行图片、视频实地走访等多方 式进行认证。认证通过后，由认证机构签发实名认证可信声明。

**2. 业务伙伴的可信声明**

对于同样接入了终极账本的业务伙伴，可以基于各种票据，签发可信声明，作为企业业务数据的来源。企业收到业务伙伴签发的可信声明后，上传数据到终极账本中。

**3. 企业上传**

现实情况中，企业的业务伙伴可能不在终极账本系统中，这时企业可以基于各种单据、票据自签可信声明，并把可信声明上传至终极账本中。

**4. 核心企业 API**

对于提供 API 接入的核心企业，终极账本可以提供核心企业 API 接入系统。从核心企业 API 中读取各类数据后，终极账本基于这些数据签发可信声明。

**5. IOT 设备**

未来根据实际情况，可以接入 IOT 设备。基于 IOT 设备采集的仓储、物流等信息签发可信声明，并上传到终极账本中。

### 3.2.4 数据存储

企业每天都会产生大量的数据，这些数据会在区块链上作存证，即把数据的哈希值和一个可信时间戳存储于区块链上，基于哈希的唯一性以及区块链的不可伪造、不可篡改等特性，确保数据的真实性。同时，完整的企业数据存储于链下的 IPFS 私有网络中。

IPFS 的全称是星际文件系统（InterPlanetary File System）。IPFS 是一种基于分布式哈希表（Distributed Hash Type）技术的分布式存储协议。IPFS 通过文件内容（即文件的哈希）而非文件的路径来对数据进行索引的。在 IPFS 中，大文件将会被分割为固定大小的数据块，分布式的存储于众多的 P2P 节点中。同时为了保证数据存储的安全可靠性，同一份数据会有多个副本同时存储在不同的节点上，以防止数据节点不在线，或者是数据节点被损坏的情况。

同时，基于 IPFS 的存储网络存储的数据不能被删除与修改，对一份数据做的修改再存入 IPFS 网络时，会生成一份全新的文件，同时原有的数据依然存储于 IPFS 网络中。因此，存储于 IPFS 网络中的数据具备很高的安全性。

## 3.3 业务模块

### 3.3.1 去中心化企业信用评级

随着企业多维度业务数据的积累，传统的企业信用评级手段越来 越难以挖掘企业数据的价值。ZJLT 终极账本提出了新的企业信用评级模型，根据与企业有业务往来的合作企业（包括供应商、核心企业等）

的信用水平及其评价，并结合企业的物流、资金流、票据流以及企业税收、信用履约情况等，综合评估计算企业的信用等级。新的企业信用模型尽可能多的覆盖企业经营的多个维度，减少单一数据维度造成的信用计算误差。

### 3.3.2 基于终极账本的保理业务模型

基于企业、保理商在终极账本上积累的业务数据，企业可以便捷的在终极账本上发起保理融资。终极账本的智能合约根据企业积累的信用等级，并结合核心企业和保理商的信用等级，评定一个应收账款的融资范围。

保理商根据智能评定的融资范围面向投资机构（其他保理商）发行一个应收账款融资合约，并设定筹资限额、到期时间及收益率等。其他保理商根据企业、核心企业、合约发行方信用等级、有无保险以及项目的收益率、到期时间等，结合自身的风险承受能力，向应收账款融资合约打入 ethusd。合约到期后，发起众筹的保理商获取收益，向智能合约打入相应的 ethusd，由合约按照预设条款自动结算各方收益。期间，终极账本会忠实的记录整个项目的发起、运行和贷款企业的履约情况。并把履约情况作为评定企业信用等级的重要依据。

保理商需要审查企业提交的应收账款及其他风控资料，防止企业多重抵押，并负责对接保险商，增加业务的兑付能力。出于风控的考虑，智能合约综合企业、核心企业、保理商、保险商等的信用等级，融资规模等，设定杠杆率上限。在贷款企业发生违约的情况下，由保理商向保险商发出赔付要求，剩余的损失部分按照合同条款分担。

# 4、路线图

# 5、ZJLT 基金会组织架构

ZJLT 基金会是由 ZJLT 项目创始团队组织成立的常务管理机构，于 2018 年 1 月正式在新加坡注册。作为独立的非营利性实体，基金会 向 ZJLT 社区负责，以推广和发展 ZJLT 生态为首要工作目标。

基金会组织机构图如下：

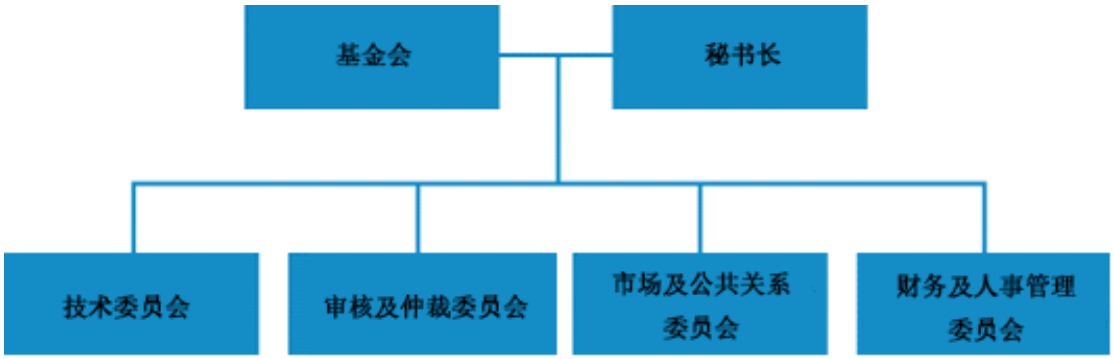


**图 7　ZJLT 基金会组织机构图**

**理事会**——基金会的决策机构，职能包括提名及表决执行负责人（秘书长）和各职能委员会负责人；制定重要决策；召开紧急会议。理事会成员和主席任期为两年，主席连任不可超过两届。

首届 ZJLT 基金会理事会成员从以下几部分人员中遴选：核心团队、平台入驻企业及保理商、合作方及顾问中具有丰富业内经验人士、社 区代表。由 ZJLT Token 持有数和持有时长加权计算出的 20 名社区代 表候选人，根据差额原则由候选人自行选举出社区代表。

**执行人（秘书长）**——基金会行政事务的最高负责人，对日常运营管理、技术开发、市场拓展、社区维护、公共关系等进行统一的指导与协调。秘书长由理事会选举产生，定期向理事会汇报工作情况。

**技术委员会**——由 ZJLT 团队中的核心开发人员组成，负责技术研发方向的制定和决策、底层技术开发、开放端口开发和审核、技术专利开发和审核等。此外，技术委员会为生态内保理商发起众筹等业务提供技术支持。最后，委员会成员定期了解社区及行业的动态和热点，与社区进行沟通交流，并且不定期举办技术交流会。

**审核及仲裁委员会**——由资深保理从业人士、金融分析专家等组成。负责审核企业资质及数据真实性，仲裁异议，审核众筹可行性、并对其进行相应的指导。

**市场及公共关系委员会**——生态发展和社区建设始终是 ZJLT 基金会最核心的工作，在财务委员会的监督下，委员会将使用期初资金和社区运营获取的数字资产收入开展营销推广和商务合作，激励优质企业、保理商和供应链加入 ZJLT 终极账本，将更多地潜在合作者纳入生态范围之中，促进生态的可持续发展。同时，委员会还将负责所有的对外宣传和公共关系运营。

财务及人事管理委员会——负责基金会资金的运用和审核、人员聘请及薪酬管理、日常运营费用管理等。

基金会资金及 ZJLT Token 管理体现来自以下几方面：初始开放使 用的 ZJLT Token 中有不低于 25%的 ZJLT 分配至基金会账户；生态中产 生的所有摩擦及手续费用将划拨至基金会账户。ZJLT Token 的领取及使用应得到理事会批准并由财务及人事管理委员会审核，在基金会月报中公开披露。

# 6、资金

**1. 兑换 40%**

最初发行的ZJLT，40%用于兑换，以1ETH=30000ZJLT价格出售。

2. **基石 10%**

早起比例发型的10%分配给早期投资者和机构投资者，用于前期团队组建。

3. **项目运营 15%**

核心智能合约开发，客户端开发，生态建设及商业运营，优质企业保理引入，社区建设，市场营销等。

4. **核心团队 10%**

产品上线运维、办公场地、人员招聘、法律及财务咨询。核心团队运维分配。

ZJLT 终极账本采用基金会架构，所有财务预算及支出均由基金会 下属财务及人事管理委员会负责监督审核并每月公开出具月报。

# 7、风险提示及免责声明

本白皮书仅作为一份概念性文件，用于描述 ZJLT 终极账本项目定义，只向主动要求了解项目的特定对象传达信息说明，并不构成未来任何指导意见，也不是任何形式上的合约或承诺。

本项目涉及的 ZJLT Token 是在智能合约中使用的燃料，用于确保高级信用用户使用 ZJLT 终极账本平台服务的优先权利。ZJLT Token 无意构成任何司法管辖区内的证券或者其他任何受管制产品，本白皮书不构成招股说明书或任何形式的要约文件，也无意构成任何司法管辖区内的证券或者其他任何受管制产品的要约或招揽。

ZJLT Token 并非面向所有人开放，参与需要完成一系列步骤并提供特定信息与文件，中华人民共和国、美利坚合众国及新加坡公民将无法参与首次 ZJLT Token 赠送。

ZJLT 终极账本希望能够取得成功，但无法保证一定成功。用户务必在支持之前了解区块链的方方面面，听取一切必要的专业建议，在充分了解风险的前提下理性参与。一旦参与 ZJLT 终极账本项目即表示 了解并接受该项目风险。

随着外部环境及研发进度的不断变化，白皮书描述的内容可能随时修改或者替换，项目并无主动告知义务，请用户通过相关渠道及时了解更新情况。